

**KAUNO MAISTO PRAMONĖS IR PREKYBOS MOKYMO CENTRAS**  
**Viešoji įstaiga**

**ĮSTAIGOS TARYBOS (KOLEGIALAUS VALDYMO ORGANO)**  
**POSĖDŽIO PROTOKOLAS**

2021-10-27 Nr. TKV-3  
Kaunas

Posėdis vyko 2021 m. spalio 27 d. 15.00 val. mišriu būdu: kontaktiniu būdu ir dalyvavo per Microsoft Teams programą.

Kontaktiniu būdu (Centras, Taikos pr. 133, Kaunas II aukštas konferencijų salė 215) dalyvavo:

- 1) Rimantas Dapkus, Lietuvos regioninių tyrimų instituto prezidentas;
- 2) Gailutė Adomonienė, Profesijos mokytoja metodininkė;
- 3) Arūnas Rožnys, Socialinis pedagogas;

Nuotoliniu būdu per Microsoft Teams programą dalyvavo:

- 4) Dalia Švelnienė, Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos Mokymosi visą gyvenimą departamento Profesinio mokymo skyriaus vyriausioji specialistė;
- 5) Kristina Kavaliauskienė, UAB „Best Baltic Hotels“, UAB „Liuks NT“ direktoriaus pavaduotoja;
- 6) Rytis Šatkauskas, Rotary klubo prezidentas.

Nedalyvavo:

- 1) Tomas Rimydis, Lietuvos restoranų vyriausiųjų virėjų ir konditerių asociacijos tarybos narys;
- 2) Aušra Misonė, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų Švietimo ir mokslo skyriaus vadovė. Narė nedalyvavo, bet e-laišku išreiškė savo poziciją, kad svarstomiems klausimams pritaria.

Tarybos pirmininkas Rimantas Dapkus pasiūlė, kad, atsiklausus Tarybos narių, Aušrą Misonę laikyti dalyvaujančia. Prieštaraujančių nebuvo.

Kviestiniai asmenys:

Sonata Andriuškevičienė, Kauno maisto pramonės ir prekybos mokymo centro direktorė;

Vaida Nutautienė, Kauno maisto pramonės ir prekybos mokymo centro sekretorė.

Gabrielė Juraitytė, Kauno maisto pramonės ir prekybos mokymo centro mokinė;

Inga Kupcikevičiūtė, Kauno regiono plėtros tarnybos administracijos vyr. specialistė.

Įstaigos tarybą (kolegialus valdymo organas) sudaro 9 deleguoti nariai: vienas mokinių atstovas, vienas mokytojų atstovas, vienas kitų darbuotojų atstovas, vienas Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos atstovas, 4 socialinių partnerių atstovai, vienas regiono tarybos atstovas.

Posėdžio pirmininkas – Rimantas Dapkus;

Posėdžio sekretorė – Vaida Nutautienė.

Posėdžio kvorumas – YRA. (Tarybos posėdžiai yra teisėti, jeigu juose dalyvauja ne mažiau kaip du trečdaliai tarybos narių. (Kauno maisto pramonės ir prekybos mokymo centro įstatai, 55p.)).

## DARBOTVARKĖ:

1. Dėl Centro tarybos keičiamų narių patvirtinimo.
2. Dėl Centro tarybos pirmininko rinkimų.
3. Dėl atnaujinto Centro darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašo tvirtinimo.
4. Dėl Centro 2021-2025 m. strateginio plano tvirtinimo.
5. Dėl Centro 2022 m. mokinių priėmimo plano tvirtinimo.
6. Kiti klausimai.

Kadangi keičiami du nauji nariai dar nėra patvirtinti Kauno maisto pramonės ir prekybos mokymo centro (toliau – Centras) dalininkų, todėl 1 ir 2 dienotvarkės klausimai nukeliami į kitą Centro tarybos (kolegialaus valdymo organo) posėdį.

Tarybos pirmininkas Rimantas Dapkus pasiūlė darbotvarkę tęsti dėl likusių 4 klausimų – PRITARTA (už – 7 balsai).

Tarybos pirmininkas Rimantas pasiūlė balsuoti, ar nariai sutinka, kad posėdį protokoluotų Centro sekretorė Vaida Nutautienė - PRITARTA (už – 7 balsai).

3. SVARSTOMA. Dėl atnaujinto Centro darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašo tvirtinimo (Direktorė Sonata Andriuškevičienė).

Direktorė Sonata Andriuškevičienė informuoja, kad Centro darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašas buvo atnaujintas vadovaujantis rekomendacijomis, nurodytomis 2021-08-06 d. Centro finansinio audito ataskaitoje Nr. VA2-7 (26.5-77) ir įgyvendinimo priemonių planu. Rengiant tvarkos aprašą buvo atsižvelgta, kad dokumentas numatytų kontrolės procedūras, užtikrinančias tinkamą darbuotojų kasmetinės veiklos vertinimą ir jo įforminimą.

Dalia Švelnienė atkreipia dėmesį į tai, kad Centro darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašo 5 punkte rašoma apie Kultūros ir meno darbuotojų ir sveikatos priežiūros specialistų vertinimą ir iškelia klausimą Direktoarei Sonatai Andriuškevičienei ar Centre yra kultūros ir meno darbuotojo bei sveikatos priežiūros specialisto pareigybės.

Direktorė Sonata Andriuškevičienė atsakė, kad Centre nėra tokių pareigybių.

Dalia Švelnienė pabrėžia, kad jeigu Centre nėra kultūros ir meno darbuotojo bei sveikatos priežiūros specialisto pareigybių, nereikia jų traukti į Centro darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašą.

Dalia Švelnienė pabrėžia, kad Centro darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos apraše pasigedo numatytų rizikų, skaidrumo ir objektyvumo vertinimo, todėl siūlo tvarkos aprašą papildyti šiais aspektais.

NUTARTA. Patvirtinti Centro darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašą su sąlyga, kad tvarkos aprašas bus pakoreguotas atsižvelgiant į išsakytas pastabas (už – 7 balsai).

4. SVARSTOMA. Dėl Centro 2021-2025 m. strateginio plano tvirtinimo (Direktorė Sonata Andriuškevičienė).

Direktorė Sonata Andriuškevičienė pristato Centro 2021-2025 m. strateginį planą ir įvardina pagrindinius tikslus:

1. Gerinti ugdymo kokybę ir pasiekimus. Pabrėžia, kad tai vienas iš svarbiausių Centro tikslų, dėl kurio įgyvendinimo dės didelės pastangas, kad šis tikslas būtų pasiektas.

2. Stiprinti Centro įvaizdį ir žinomumą. Direktorė Sonata Andriuškevičienė atkreipia dėmesį, kad paskutiniai pusantrų metų Centrai nebuvo patys geriausi kas liečia įvaizdį, labiau įvaizdis buvo formuojamas iš blogosios pusės (straipsniai žiniasklaidoje, skundai), kas Direktorės Sonatos Andriuškevičienės manymu padarė įtaką sumažėjusiam mokinių skaičiui. Todėl didelis dėmesys bus skiriamas, kad padaryta žala Centrai įvaizdžiui būtų atstatyta ir organizuojamais renginiais kuo daugiau būtų populiarinamas Centras ir didinamas jo žinomumas.

3. Ugdyti Centro bendruomenės vertybines nuostatas. Direktorė Sonata Andriuškevičienė teigia, kad pirmiausiai reikia išsiginčyti kokios yra visos bendruomenės vertybės, ar vienodai jas suprantam.

4. Plėtoti Centro siūlomas paslaugas. Direktorė Sonata Andriuškevičienė atkreipia dėmesį, kad jos vizija yra kaip galima glaudžiau mokymo procesą sujungti su verslu. Viena iš mokymo priemonių būtų bendradarbiavimas su verslu, kad per mokinius būtų galima pritraukti socialinių partnerių. Turime puikias bazines, kur su mokinių ir mokytojų pagalba bandome užsidirbti.

5. Diegti inovacijas visose Centro veiklos srityse. Direktorė Sonata Andriuškevičienė teigia, kad tai visada buvo daroma ir toliau tai bus daroma, tik reikia susiskaičiuoti lėšas, kad užtektų visoms sritims.

6. Kurti ugdymo poreikius atitinkančią bei mokinių ir darbuotojų fizinei sveikatai ir psichologinei savijautai palankią, šiuolaikišką, motyvuojančią aplinką. Direktorė Sonata Andriuškevičienė pabrėžia, kad šis tikslas turėtų būti kiekvienos mokyklos siekiamybė ir Centras ne išimtis.

7. Optimizuoti Centro vidaus administravimo procesus. Direktorė Sonata Andriuškevičienė informuoja, kad pasirašyta sutartis su PMIS, kuris leis optimizuoti, palengvinti ir pagerinti dokumentų valdymą.

8. Ugdyti lyderystę ir atsakomybę. Direktorė Sonata Andriuškevičienė pabrėžia, kad jos kaip vadovės siekiamybė yra dirbti pagal pasidalintos lyderystės principą, kad kiekvienas gali būti lyderis savo srityje ir kiekvienas esamas darbuotojas gali būti įgalintas naujose veiklose, neieškant naujų darbuotojų. Tuo pačiu ugdyti darbuotojo atsakomybę visose veiklose.

Dalia Švelnienė atkreipia dėmesį į tai, kad mokyklos rengdamos savo strateginius dokumentus turi žiūrėti į Ministerijos strateginius dokumentus ir kas numatyta Vyriausybės programoje. Centro strateginis planas iš esmės sutampa su Vyriausybės programa, tik reikėtų dar kartą pasižiūrėti, ar tai sutampa su tuo, kas numatyta profesinio mokymo srityje – dėl profesijos mokytojų kompetencijų auginimo, dėl pameistrystės modulių įgyvendinimo, sektorinio profesinio mokymo centrų įgalinimo.

Dalia Švelnienė tam, kad negaišti laiko, pasiūlė savo pastabas atsiųsti Direktoarei Sonatai Andriuškevičienei el. paštu, kad, atsižvelgiant į jas, būtų pakoreguotas strateginis planas.

Tarybos pirmininkas Rimantas Dapkus klausia Direktorės Sonatos Andriuškevičienės dėl Centro turimo turto, kaip planuojama jį įveikinti ir ar nesiruošiama jo „išparceliuoti“.

Direktorė Sonata Andriuškevičienė pabrėžia, kad tikrai turto niekas „neišparceliuos“. Centre turimos puikios bazės norisi, kad pirmiausiai tarnautų mokiniui, kuris gautų pirminius gerus įgūdžius Centre, kas prirauktų kuo daugiau mokinių. Taip pat dirbama link to, kad turime dar nepilnai sutvarkytus dokumentus su Beisbolo federacija, kad stadione, esančiame Taikos pr. neatsirastų namų kvartalas, o atsirastų poilsio zonos, Direktorė Sonata Andriuškevičienė pabrėžia, kad dėl visos pastangos, kad pritraukti investuotojus, bet tikrai „neišparceliuoti“ Centro turimo turto.

Tarybos pirmininkas Rimantas Dapkus atkreipia dėmesį, kad Centras yra „išsibarstęs“ po visą Kauno miestą ir klausia, kaip Direktorė Sonata Andriuškevičienė įsivaizduoja santykį su miestu ir miestiečiais, nes kiekviena mokymo įstaiga turėtų būti geroji terpė ir erdvė visai bendruomenei. Ar reikėtų labiau atspindėti šio siekio strategijoje.

Direktorė Sonata Andriuškevičienė pabrėžia, kad vienas iš tikslų yra stadiono, esančio Taikos pr. sutvarkymas ir poilsio zonos įrengimas, kuria galėtų naudotis visa bendruomenė. Vilniaus g. yra vizija įrengti muziejų, kurį galėtų aplankyti visi miestiečiai ir susipažinti su buvusią istorija. Tačiau pirmiausiai reikalinga renovacija, nes pastatas yra griūvantis.

Tarybos pirmininkas Rimantas Dapkus pasiūlo šiomis idėjomis papildyti Centro 2021-2025 m. strateginį planą.

NUTARTA. Patvirtinti Centro 2021-2025 m. strateginį planą su sąlyga, kad jis bus pakoreguotas, atsižvelgiant į išsakytas pastabas (už – 6 balsai, prieš – 1 balsas).

5. SVARSTOMA. Dėl Centro 2022 m. mokinių priėmimo plano tvirtinimo. (Direktorė Sonata Andriuškevičienė).

Direktorė Sonata Andriuškevičienė pristatė Centro 2022 m. mokinių priėmimo planą.

Dalia Švelnienė atkreipia dėmesį, kad plane nurodyti labai dideli skaičiai, palyginti su praėjusių metų priėmimu.

Direktorė Sonata Andriuškevičienė sako, jog reikia pripažinti, kad pandemijos metu maisto sektorius labiausiai nukentėjo, nebuvo daug mokinių, norinčių stoti į maisto pramonės specialybes, kai pabaigus mokslus nesi užtikrintas, ar bus galimybės susirasti darbą. Todėl buvo nuspręsta 2022 m. padidinti mokinių skaičių.

Dalia Švelnienė pasiūlo sumažinti skaičius, kad jie būtų realūs. Pagal šiuos pasiūlymus posėdžio metu pakoreguojamas mokinių priėmimo planas.

NUTARTA. Patvirtinti Centro 2022 m. mokinių priėmimo planą (už – 7 balsai).

6. SVARSTOMA. Kiti klausimai.

Tarybos pirmininkas Rimantas Dapkus klausia Direktorės Sonatos Andriuškevičienės, kaip ji mato situaciją dabar po Centro direktoriaus pasikeitimo ir kaip jaučiasi visas Centro kolektyvas.

Direktorė Sonata Andriuškevičienė atkreipia dėmesį į tai, kad nelabai būtų etiška kalbėti pačiai, bet kiek pati pastebėjo tai, kad kolektyve nesijaučia įtampos, labiau visi atsipalaidavę, jaučiasi drąsa, kad darbuotojai nebijo ateiti pasisakyti, išsikalbėti. Direktorė Sonata Andriuškevičienė pasiūlo šiuo klausimu pasisakyti kolegoms, kurie dalyvauja posėdyje.

Gailutė Adomonienė paantrina Direktorei Sonatai Andriuškevičienei, kad, pasikeitus direktoriui, įtampa Centre sumažėjo ir darbuotojai labiau pradėjo bendrauti.

Arūnas Rožnys pabrėžia, kad įtampa atlėgo ir viskas krypsta į gerą pusę.

Tarybos pirmininkas Rimantas Dapkus klausia Direktorės Sonatos Andriuškevičienės ar Centre visos procedūros vykdomos, kas liečia įdarbinimus ir konkursines vietas.

Direktorė Sonata Andriuškevičienė informuoja, kad jau įvyko 3 konkursai (maisto technologijų ir prekybos skyriaus vedėjo, vyr. buhalterio ir bibliotekos vedėjo).

Tarybos pirmininkas Rimantas Dapkus klausia Direktorės Sonatos Andriuškevičienės kaip santykiai su profsąjungos atstovais.

Direktorė Sonata Andriuškevičienė informuoja, kad profsąjungos nariai buvo pakviesti į Centro darbuotojų visuotinį susirinkimą, kad visi darbuotojai žinotų ir kad visų galimybės būtų vienodos, kas nori, tas gali stoti į profsąjungą. Profsąjungai buvo pasakyta, kad draugauti galime, bet sutarties nepasirašome.

Daugiau klausimų nebuvo.  
Posėdis pasibaigė

PRIDEDAMA.

1. Centro darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašas.
2. Centro 2021-2025 m. strateginis planas.
3. Centro 2022 m. mokinių priėmimo planas.

Posėdžio pirmininkas  
Kauno maisto pramonės ir prekybos  
mokymo centro Tarybos (kolegialaus  
valdymo organo) pirmininkas,  
Lietuvos regioninių tyrimų  
instituto prezidentas

.....  


Rimantas Dapkus

Posėdžio sekretorė  
Kauno maisto pramonės ir prekybos  
Mokymo centro sekretorė

.....

Vaida Nutautienė